

XXXX 有限公司网格化监管方案

一、指导思想

为了进一步落实《三年整治工作指引》、《三年整治工作方案》及《广州市道路运输及城市客运行业安全生产专项整治三年行动实施方案》的要求，特制定澳盛公司安全生产网格化管理实施方案。

二、目的

为了更好地履行企业安全生产主体责任，抓好安全生产“四到位”工作，推动安全管理模式科学发展，公司以安全生产责任制为基础，以岗位网格为载体，以标准化安全管理为目标，进一步加强安全管理制度，实现安全管理网格化、精细化、高效化。

三、实施方案

1、网格划分原则

A. 根据工作区域的特性，划分为一级监管网格。B. 根据管理人员职能不同，划分二级监管网格。C. 根据从业人员职责不同，细分工作职责，工作要求。

2、一级网格划分

A. 安全监管台账管理责任人：XXX

B. 运输设备现场管理责任人：XXX

3、二级网格具体划分

运输设备及现场管理负责运输车辆、货物安全及装卸设备、停车场基础管理；安全监管及台账管理负责动态监控、安全投入、承运货物管理

【需要具体网格化展现】

四、岗位网格主要职责

A 运输设备现场管理：

1、按照“管生产必须管安全”、“谁主管谁负责”的原则，对车队安全工作全面负责。2、认真抓好本单位各岗位安全生产责任制的落实。3、组织开展安全教育培训和事故演练活动，提高司机和押运员的安全意识和技能。4、定期开展安全大检查、落实车辆检查、隐患整改。5、坚持事故处理“四不放过”的原则，出现重大事故要负直接管理责任。6、检查和督促各项安全生产管理制度和安全操作规程的执行情况，杜绝“三违”。7、每月组织有关人员对车辆设备进行一次全面的安全大检查。8、每月组织参加不少于一次的车队安全活动或安全工作会议，分析安全工作动态，提出解决安全存在问题的办法。

B、安全监管台账管理：

1、组织或者参与拟订本单位安全生产规章制度、操作规程和生产安全事故应急救援预案；2、组织或者参与本单位安全生产教育和培训，如实记录安全生产教育和培训情况；3、督促落实本单位重大危险源的安全管理措施；4、组织或者参与本单位应急救援演练；5、检查本单位的安全生产状况，及时排查生产安全事故隐患，提出改进安全生产管理的建议；6、制止和纠正违章指挥、强令冒险作业、违反操作规程的行为；7、督促落实本单位安全生产整改措施。

C、运输车辆：

1、严格遵守交通安全法规和各项安全管理制度及本岗位安全操作规程，不违章作业，对本岗位的安全工作负直接责任。2、积极参加班组安全活动，自觉接受安全教育培训，增强安全意识和防护能力。3、上岗按规定着装，妥善保管、正确使用各种劳动保护器具和消防器材。4、负责对自己所操作的车辆、设备、安全设施、安全附件进行日常检查和保养，正确分析、判断和处理各种隐患和事故苗头，把事故消灭在萌

芽状态。5、发生事故要果断正确处理，及时向上级报告或报警，及时做好警戒并保护现场。

D、货物安全及装卸设备：

1、严格遵守各项安全管理制度及本岗位安全操作规程，不违章作业，对本岗位的安全工作负直接责任。2、积极参加班组安全活动，自觉接受安全教育培训，增强安全意识和防护能力。3、上岗按规定着装，妥善保管、正确使用各种劳动保护器具和消防器材。4、协助司机做好出车前的车辆及附属设备检查工作。5、正确分析、判断和处理各种隐患和事故苗头，确保安全生产。6、负责对车辆行驶路线、行驶速度、半年作业进行监控，及时对违章作业提出纠正意见，拒绝纠正时，要及时向单位负责人报告。7、发生事故时要配合司机及时设置警戒线，疏散无人员和车辆，并向公司报告，妥善保护现场。

E 停车场管理：

1、严格执行人员进出停车场制度，对进入人员进行考勤登记，坚持原则，一视同仁，按制度办事。2、严格执行车辆进出停车场制度，对未登记车场台账的车辆不予进入。3、严格执行接待和会客制度，外来人员联系工作一律凭相关证件进出车场，登记手续。4、上班时集中精力，不喝酒，不打瞌睡，不干与在班无关的事务。5、严格执行公司关于物资进出的管理规定。出门物资要一律凭相关证明出门，并检查物、证是否相符。6、熟悉车场消防工具、周边环境情况，会掌握使用治安、消防的报警电话和消防设备。

F 动态监控：

1、严格遵守交通安全法规和各项安全管理制度及本岗位操作规程，不违章作业，对本岗位的安全工作负直接责任。2、积极参加公司安全活动，自觉接受安全教育培训，增强安全意识和防护能力。3、负责公司所属车辆 GPS 使用状况的检查，及时落实车辆 GPS 的故障的消除。4、负责车辆行车记录的数据

日常监控，每日对车辆运行情况在《危运车辆 GPS 监控数据登记表》进行记录。5、在监控中应对公司危运车辆不安规定超速行车、乱停乱放，要及时警告，迅速纠正司机违章行为纠正，问题严重及时向车队长报告。6、当 GPS 监控平台向公司发出违章信息时，应在半小时内将纠正违章结果上报。7、建立车辆 GPS 运行台账记录，并按市运管局要求，每月上报 GPS 统计报告。

G 安全投入：

1、负责跟踪、监督安全生产资金的使用情况和其使用的审批、结算手续。2、保证安全投入，将安全技术措施项目经费优先纳入年度预算，并按计划落实到位。3、保证安全教育培训、劳动防护用品、事故隐患治理费用、应急救援、保健津贴和防暑降温及其它安全费用及时到位，并监督有关费用支出的管理与控制。4、负责安全生产风险保证金的财务管理工作。

H 运输管理：

1、协助现场管理做好运输过程的安全监督工作，严格遵守各项安全管理规定，不违章指挥，有权拒绝违章作业的指令，对他人的违章作业有权加以劝阻和制止。2、合理调派车辆及驾驶员，预防驾驶员疲劳驾驶，保障作业安全。通过危运车辆 GPS 监控及时了解驾驶员作业过程中的安全隐患及不安全行为，并向驾驶员提出告诫。3、协助现场管理做好驾驶员的日常工作，出车前应向驾驶员传达有关安全要求。4、发生事故时，准确按程序报告，坚守调度岗位，做好内部和外部的通讯联络工作。5、积极参加各项安全学习和事故演练活动。

五、安全监督小组

组长：

副组长：

组员：

六、工作落实要求

安全监督小组分工：

XXX：公司安全生产工作的第一责任人，监督安全生产工作的落实。

XXX：负责组织各责任人制订、落实安全检查及隐患整治工作，组织开展安全生产例会及安全工作会议。

XXX：①负责监督驾驶员、押运员的日常工作、操作规程的落实情况。

②带领停车场管理人员对停车场进行定期巡检。

③落实对外来人员进入停车场的安全培训工作。

④对停车场检查及应急设备、车辆维护负责。

XXX：①负责监督动态监控员的工作落实情况。

②落实安全教育培训、应急救援演练等保障从业人员工作能力的相关工作。

③与财务人员共同制订安全投入实施计划并保障计划实施。

④核查货物基础资料登记情况，制订与货物匹配的 PPE 方案、具针对性的安全操作规程及应急预案。

⑤组织开展安全隐患排查、重大安全风险辨识管控工作。

⑥对安全管理台账、资料落实情况及其真实性负责。

七、责任落实要求

各网格区域内的责任人员承担本网格区域内的管理责任，上一级责任人应对网格区域内的工作落实情况进行

监督，确保工作能够严格落实。第一责任人对区域内工作负有主要责任，工作落实人员对本网格内工作负有直接责任。